



خط مشی سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی

(Physical Asset Management System Policy)

سازمان بنادر و دریانوردی ایران، به عنوان یک سازمان دارایی محور و همسو با بنادر پیشرو در سطح بین المللی، اقدام به استقرار سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی برپایه استانداردهای ISO41001 و ISO55001 نموده است.

سیستم مدیریت دارایی با ایجاد ارزش از طریق بهبود عملکرد، کاهش ریسک و هزینه ها در طول چرخه عمر دارایی های فیزیکی سازمان، بر حکمرانی خوب دریایی و بندری، کاهش هزینه های مبادلات تجاری، پایداری مالی، ایجاد فضای امن و ایمن و با محیط زیستی پایدار، تاثیر گذار خواهد بود.

اصول اساسی مدیریت دارایی های فیزیکی در سازمان بنادر و دریانوردی ایران، حول هفت محور به شرح ذیل تعیین می گردد:

آماده به کاری و قابل اطمینان دارایی ها :

- ارتقای سطح مراقبت از دارایی های فیزیکی با اجرای منظم برنامه های بازرسی و پایش وضعیت.
- مشارکت بهره بردار (کارکنان، پیمانکاران، سرمایه گذاران، پورت اپراتورها و شرکت های تابعه) در نگهداری از دارایی ها.
- استانداردسازی الزامات اکتساب، بهره برداری، نگهداشت، نوسازی و اسقاط دارایی ها با هدف رعایت استانداردهای بین المللی، الزامات حقوقی و قانونی و همراستا با سایر سیستم های مدیریتی سازمان.
- ارتقای کارایی زنجیره تامین مواد و قطعات یدکی.
- ارتباط فعال با ذینفعان و مشتریان سازمان و تحقق نیازهای آنان از طریق بهبود در عملکرد دارایی ها.

سازمان عالی برای رشد کارکنان :

- ایجاد سازوکار نظام مند برای تشویق کارکنان بر مبنای بهبود عملکرد دارایی ها و تحقق اهداف.
- ارتقای حس مالکیت و صداقت در انجام کار و روحیه کار تیمی.
- جذب و حفظ نیروی انسانی متخصص در ارتباط با دارایی ها.

ارتقاء و یکپارچه سازی سیستم های اطلاعاتی :

- ایجاد سازوکار استاندارد و یکپارچه برای گردآوری صحیح و طبقه بندی شده داده های مربوط به فرایندهای مدیریت بر چرخه عمر دارایی ها.
- حفظ امنیت و محرمانگی داده ها از طریق استقرار سیستم مدیریت امنیت اطلاعات.
- ایجاد ارتباط یکپارچه بین سیستم مدیریت دارایی و سایر سیستم های پشتیبان (همچون سیستم های انبار، منابع انسانی، مالی، مدیریت اسناد و سیستم اطلاعات جغرافیایی (GIS)).
- گسترش استفاده از هوش مصنوعی و اینترنت اشیا (تحت عنوان برنامه Maintenance+) همگام با انقلاب صنعتی چهارم در راستای بهبود عملکرد دارایی های فیزیکی.

محیط کار و دارایی های ایمن :

- اجرای الزامات مدیریت ایمنی فرایند برای دارایی های حیاتی سازمان.
- حرکت به سمت صفرشدن ایجاد صدمات به کارکنان.
- ارتقای آمادگی کارکنان جهت مواجهه با حوادث.
- تحلیل علل ریشه ای حوادث و جلوگیری از تکرار آنها.

محیط زیست پاک :

- پیشگیری و کاهش اثرات نامطلوب زیست محیطی با بهبود عملکرد دارایی ها.
- کاهش اثرات فعالیت های نگهداری و تعمیرات بر محیط زیست.

تصمیم سازی مالی :

- تصمیم سازی بهینه جهت تعمیرات اساسی، نوسازی یا اسقاط دارایی ها براساس الزامات فنی و آنالیز هزینه های چرخه عمر.
- پیش بینی دقیق بودجه های جاری و سرمایه ای مرتبط با چرخه عمر دارایی ها.
- مدیریت بهینه بر برون سپاری فعالیت های بنادر با هدف حفظ عمر مفید و عملکرد دارایی ها.

بهبود مستمر :

- حصول اطمینان از عملکرد صحیح دارایی ها و سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی از طریق اندازه گیری شاخص های کلیدی عملکرد و ممیزی های دوره ای.

اینجانب ضمن تعهد به استقرار و بهبود مستمر سیستم مدیریت دارایی های فیزیکی، از کلیه مدیران، کارکنان، پیمانکاران، سرمایه گذاران، پورت اپراتورها و شرکت های تابعه انتظار دارم تا پاسخگوی سلامت، نگهداشت و صیانت از دارایی های فیزیکی سازمان بنادر بوده و همه تلاش خود را برای اجرای این اصول به کار گیرند.

محمد شکیبی نسب
مدیرعامل